



## GRADSKO STAMBENO KOMUNALNO GOSPODARSTVO d.o.o.

Godišnje izvješće i izvješće poslovodstva za 2016.g.

■ GRADSKO STAMBENO  
KOMUNALNO GOSPODARSTVO d.o.o.  
Savezna ce 1, 10 000 Zagreb  
tel: +385 1 456 58 11  
mail: gskg@gskg.hr

■ Dopravni: Zagrebački Holding d.o.o.  
Ulica grada Vukovara 41, 10 000 Zagreb  
Zemeljni kapital: 2.000.000,00 kn  
Trgovinski sud u Zagrebu  
Broj rečenja: Tr-142364b-2

■ OIB: 03744272526  
MB: 4123433  
Porezni br. HR03744272526  
■ Zagrebačka Banka d.d. Zagreb  
Sevacka cesta 60  
IBAN: HR90214000011612345232



## OPĆI PODACI

NAZIV: Gradsko stambeno komunalno gospodarstvo d.o.o.

SJEDIŠTE: Savska cesta 1, Zagreb

MB: 4123433

OIB: 03744272526

MBS: 080879503 Trgovački sud u Zagrebu

TEMELJNI KAPITAL: 2.000.000,00 kuna

VLASNIK: Zagrebački holding d.o.o.

OSNOVNA DJELATNOST: Osnovna djelatnost Gradsko stambenog komunalnog gospodarstva d.o.o.  
je upravljanje nekretninama

BROJ ZAPOSLENIH: Na dan 31. prosinca 2016. godine 263 radnika  
(31. prosinca 2015. godine – 260 radnika)

## Uprava

Direktor Društva  
Joško Jakelić, dipl.ing.građ.

## RAČUN DOBITI I GUBITKA

| POZICIJA   | 2016                 | 2015                |
|--|----------------------|---------------------|
| <b>POSLOVNI PRIHODI</b>                          |                      |                     |
| Prihodi od prodaje proizvoda i usluga            | 88.694.125           | 83.167.544          |
| Ostali poslovni prihodi                          | <u>21.131.792</u>    | <u>9.874.061</u>    |
| Ukupno poslovni prihodi                          | 109.825.917          | 93.041.605          |
| <b>POSLOVNI RASHODI</b>                          |                      |                     |
| Materijalni troškovi                             | (57.446.384)         | (49.130.638)        |
| Troškovi osoblja                                 | (35.543.935)         | (34.235.291)        |
| Amortizacija                                     | (523.336)            | (670.635)           |
| Vrijednosno usklađivanje                         | (306.271)            | (417.644)           |
| Rezerviranja                                     | (9.216.879)          | (3.597.604)         |
| Ostali poslovni rashodi                          | <u>(2.353.537)</u>   | <u>(1.590.190)</u>  |
| Ukupno poslovni rashodi                          | (105.390.342)        | (89.642.002)        |
| <b>DOBIT/GUBITAK) IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>     | <b>4.435.575</b>     | <b>3.399.603</b>    |
| Financijski prihodi                              | 784.095              | 711.828             |
| Financijski rashodi                              | (11.513)             | (15.322)            |
| <b>DOBIT/GUBITAK) IZ FINANCIJSKIH AKTIVNOSTI</b> | <b>772.582</b>       | <b>696.506</b>      |
| <b>UKUPNI PRIHODI</b>                            | <b>110.610.011</b>   | <b>93.753.433</b>   |
| <b>UKUPNI RASHODI</b>                            | <b>(105.401.855)</b> | <b>(89.657.324)</b> |
| Dobit/gubitak prije oporezivanja)                | 5.208.156            | 4.096.109           |
|  | 1.094.214            | 1.087.482           |
| Porez na dobit                                   |                      |                     |
| <b>DOBIT/GUBITAK) TEKUĆE GODINE</b>              | <b>4.113.942</b>     | <b>3.008.627</b>    |

## B I L A N C A

| POZICIJA  | 31.12.2016.       | 31.12.2015.       |
|---|-------------------|-------------------|
| <b>AKTIVA</b>   |                   |                   |
| Materijalna imovina                                     | 1.563.040         | 1.214.624         |
| Dugotrajna finansijska imovina                          | 22.809.937        | 21.010.242        |
| Potraživanja  | 39.569            | 41.800            |
| Odgođena porezna imovina                                | 318.697           | 392.490           |
| <b>DUGOTRAJNA IMOVINA</b>                               | <b>24.731.243</b> | <b>22.659.156</b> |
| Potraživanja od kupaca                                  | 14.315.136        | 11.882.494        |
| Potraživanja od povezanih društava                      | 3.451.683         | 4.653.577         |
| Ostala potraživanja (zaposleni, država i dr.)           | 631.573           | 863.879           |
| Kratkotrajna finansijska imovina                        | 246.602           | 6.050.251         |
| Novac u banci blagajni                                  | 8.740.765         | 6.560.225         |
| <b>KRATKOTRAJNA IMOVINA</b>                             | <b>27.385.759</b> | <b>30.010.426</b> |
| Plaćeni troškovi budućeg razdoblja i obračunati prihodi | 3.251.671         | 6.328             |
| <b>UKUPNA AKTIVA</b>                                    | <b>55.368.673</b> | <b>52.675.910</b> |
| Izvanbilančni zapisi                                    | 0                 | 39.630            |
| <b>PASIVA</b>   |                   |                   |
| Temeljni (upisani) kapital                              | 2.000.000         | 2.000.000         |
| Zadržana dobit (preneseni gubitak)                      | 4.577.450         | 3.073.137         |
| Dobit (gubitak) poslovne godine                         | 4.113.941         | 3.008.626         |
| <b>KAPITAL I REZERVE</b>                                | <b>10.691.391</b> | <b>8.081.763</b>  |
| Dugoročna rezerviranja                                  | 10.418.432        | 13.025.132        |
| Dugoročne obveze  | 19.550            | 21.557            |
| Obveze prema povezanim društvima                        | 18.033.672        | 17.730.898        |
| Obveze za zajmove od nefinansijskih institucija         | 51.780            | 51.780            |
| Obveze za predujmove                                    | 2.496.900         | 987.520           |
| Obveze prema dobavljačima                               | 5.032.428         | 3.614.181         |
| Obveze prema zaposlenima                                | 1.773.076         | 1.777.856         |
| Obveze za poreze i doprinose                            | 1.877.619         | 1.709.044         |
| Ostale kratkoročne obveze                               | 2.686.518         | 2.915.375         |
| <b>KRATKOROČNE OBVEZE</b>                               | <b>31.951.993</b> | <b>28.786.654</b> |
| Odgođeno plaćanje troškova i prihoda budućeg razdoblja  | 2.287.307         | 2.760.804         |
| <b>UKUPNO PASIVA</b>                                    | <b>55.368.673</b> | <b>52.675.910</b> |
| Izvanbilančni zapisi                                    | 0                 | 39.630            |

## Izvješće poslovodstva

### 1. Vjerljatan budući razvoj društva

Poslovi ugovaranja upravljanja zgradama čine okosnicu ukupnog rada Društva. Tijekom posljednjih godina Gradsko stambeno komunalno gospodarstvo d.o.o. bilježi povećanje prostora kojima upravlja, i nastavlja trend vodeće tvrtke u upravljanju zgradama u Gradu Zagrebu.

Ugovori sa Gradom Zagrebom za poslove naplate naknada, financiranje održavanja komunalnih objekata zajedničke potrošnje su na neodređeno vrijeme, izvršavaju se u cijelosti, a zbog povećanja broja objekata temeljem obilaska terena zbog legalizacije bespravno izgrađenih objekata povećanja boja komunalnih objekata na održavanju očekuje se povećanje opsega dijela navedenih poslova.

### 2. Aktivnosti istraživanja i razvoja

Aktivnosti istraživanja i razvoja tržišta provode se kontinuirano, te povremeno zajednički na nivou grupe Zagrebački holding d.o.o. Društvo koristi rezultate tako dobivenih analiza kako bi se maksimalno prilagodilo potrebama tržišta i iskoristilo tržišne prednosti.

### 3. Operativno i finansijsko restrukturiranje

Zbog povećanog opsega posla, posebno na poslovima naplate naknada, te obilaska terena u cilju povećanja broja objekata za naplatu naknada, planira se nova sistematizacija, u cilju povećanja broja potrebnih izvršitelja na navedenim radnim mjestima, kao i otvaranje novih radnih mesta, čime bi se postigla veća ažurnost u izvršenju ugovorenih zadataka.

### 4. Informacije o otkupu dionica/udjela

Društvo nije imalo otkup dionica/udjela.

### 5. Postojanje podružnice Društva

Društvo nema podružnice.

### 6. Finansijski instrumenti

Društvo raspoređuje svoje finansijske instrumente u finansijsku imovinu i obveze po fer vrijednosti kroz dobit ili gubitak, zajmovi i potraživanja i ostale finansijske obveze. Zajmovi i potraživanja uključuju finansijsku imovinu koja ima fiksna ili odrediva plaćanja. Ostale finansijske obveze sastoje se od svih finansijskih obveza koje se ne određuju po fer vrijednosti kroz dobit ili gubitak, i uključuju obveze za jamstvene depozite i ostale obveze.

### 7. Ciljevi i politike upravljanja finansijskim rizicima

Jedan od središnjih dijelova strateškog upravljanja Društva je upravljanje finansijskim rizicima. Kako bi osigurali dugoročnu održivost i stabilnost Društva te postigli održivu korist u svakoj pojedinoj aktivnosti, odgovorne osobe u Društvu sustavno razmatraju rizike povezane sa aktivnostima društva i jasno definiraju okvir za upravljanje finansijskim rizicima, a sve u cilju usklađenja poslovnih strategija s ukupnom razinom tolerancije na finansijski rizik Društva.

Upravljanje financijskim rizicima za odgovorne osobe u Društvu znači gledati u budućnost, unaprijed razmišljati o potencijalnim događajima, učincima i posljedicama s kojima se Društvo može suočiti u budućnosti te pravovremeno poduzimati mjere kako bi se rizici minimalizirali, a time nepovoljni učinci smanjili.

Upravljanje financijskim rizicima provodi se između ostalog u svrhu opravdanja i održavanja povjerenja u Društvo.

Glavni cilj procesa praćenja i kontrole financijskih rizika je osiguranje redovitog i pravovremenog praćenja izloženosti riziku, održavanje izloženosti riziku unutar definiranih pragova, utvrđivanje linija izvještavanja i jasnog protoka informacija, odnosno temelja kojima se osigurava učinkovitost procesa donošenja odluka.

## **8. Izloženost Društva rizicima**

Radi prognoziranja mogućnosti nastupa situacije koja se može negativno odraziti na poslovanje i ostvarivanje zadanih ciljeva, Društvo identificira financijske rizike, utvrđuje njihov potencijalni utjecaj na poslovanje Društva u budućnosti i upravlja financijskim rizicima.

Različite oblike financijskih rizika s kojima se Društvo susreće u svom poslovanju nastoji se umanjivati, izbjegavati i prevladjivati da bi se povećala sigurnost poslovanja. Kada se to procijeni ekonomski opravdanim, određeni financijski rizici se prihvataju.

Najvažniji rizici uključuju rizik likvidnosti, valutni rizik i kamatni rizik.

Najvažniji rizici, zajedno s metodama korištenim za upravljanje tim rizicima opisani su u nastavku. Društvo nije koristilo derivatne (izvedene) instrumenta za upravljanje rizicima. Društvo ne koristi derivatne instrumente u špekulativne svrhe.

### **Upravljanje valutnim rizikom**

Društvo nema transakcija koje obavlja u stranoj valuti, te je po tom pitanju nije izloženo rizicima promjene valutnih tečajeva.

### **Upravljanje rizikom kamatnih stopa**

Društvo nije izloženo riziku rasta kamatnih stopa jer zaključuje ugovore o kreditima samo s fiksним kamatnim stopama. Sve kreditne obveze Društva, ugovorene su s fiksnom kamatnom stopom od 6%.

Kao izvor kamatnog rizika Društvo prepoznaje i neusklađenost aktivnih i pasivnih transakcija koje nose kamatu te se nastoji kod ugovaranja aktivnih kamatnih stopa ostvarivati ravnoteža u odnosu na pasivne kamatne stope.

## Upravljanje kreditnim rizikom

Kreditni rizik je rizik od neplaćanja odnosno neizvršenja ugovornih obveza od strane kupaca Društva koji utječe na eventualni financijski gubitak Društva. Društvo u poslovanju s kupcima prikuplja instrumente osiguranja plaćanje u svrhu zaštite od mogućih financijskih rizika i gubitaka uslijed neizvršenja plaćanja i ugovornih obveza.

Kupci se razvrstavaju u skupine rizičnosti prema financijskim pokazateljima poslovanja i dosadašnjem poslovanju s Društvom te se za svaku skupinu primjenjuju odgovarajuće mjere zaštite od kreditnog rizika. Za kategorizaciju kupaca uglavnom se koriste podaci iz službenih financijskih izvještaja kupaca te se koriste podaci Društva o dosadašnjem poslovanju s istima.

Potraživanja od kupaca usklađena su za vrijednost sumnjivih i spornih potraživanja.

## Upravljanje rizikom likvidnosti

Radi krize likvidnosti u kojoj se hrvatsko gospodarstvo nalazi, rizik likvidnosti vrlo negativno utječe na poslovanje Društva. Instrumenti koji se koriste za praćenje i smanjivanje rizika likvidnosti su: analiza i upravljanje novčanim tokovima, analiza imovine i izvora finansiranja imovine, analiza kreditne sposobnosti kupaca, instrumenti osiguranja plaćanja i sl.

Direktor Sektora financijsko-  
računovodstvenih poslova

Ivica Kudrić, dipl.oec.

Direktor Društva

Joško Jakelić, dipl.ing.građ.

Gradsко stambeno-komunalno  
gospodarstvo d.o.o.  
Savsk a cesta 1, ZAGREB  
18